



# A2 Hooggelegen

De A2 is een van de belangrijkste verkeersaders van Nederland, maar kampte met een capaciteitsprobleem. Rond Utrecht stonden dagelijks vele files. Project Hooggelegen is een deelproject van het project A2 Holendrecht-Oudenrijn en heeft als doel de problematiek van de verkeersafwikkeling op deze corridor aan te pakken.

A2 Hooggelegen was een deelproject van het MIT-project A2 Holendrecht-Oudenrijn. A2 Hooggelegen omvatte een verbreding van Rijksweg A2 voor het deel tussen de Leidsche Rijn Tunnel en verkeersknooppunt Oudenrijn.



Naast de verbreding tot 2x5 rijstroken en de gedeeltelijke verlegging van Rijksweg A2 ging het bij het project om de reconstructie van verkeersplein Hooggelegen, aanleg van een Stadsbaan en het Marinus van Tyrusviaduct, reconstructie van de Meernbrug en het verplaatsen van gemaal de Aanvoerder.

### Werkwijze

Het project had een ambitieuze missie: "A2 Hooggelegen wordt HET voorbeeldproject voor het succesvol, samen realiseren van een integraal project voor en met de omgeving." Het project werd uitgevoerd in een Samenwerking in Alliantieachtig Verband. Rijkswaterstaat en Trajectum Novum (Van Hattum en Blankevoort, Mourik Groot Ammers, Boskalis, KWS Infra en Vialis) werkten nauw samen om het project te realiseren. Deze nauwe samenwerking was gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- Nieuwe samenwerking en cultuur door belangenbundeling in een alliantie. Er is gewerkt op basis van openheid, gelijkwaardigheid en vertrouwen, in relatie tot alle stakeholders en tegelijkertijd is beheerst georganiseerd en gewerkt.
- Alliantiebeginselen als "best for project", "open boek", "unanieme besluitvorming", "win-win" en "voorkomen van geschillen" hebben praktische invulling gekregen en

zijn een echte leidraad bij het dagelijks handelen geweest.

- Dit alles staat met de goede teamvorming op basis van teamassessments en -ontwikkeling en de wil om continue te verbeteren.

### Behaalde resultaten

Het werkt! Op basis van vertrouwen en gelijkwaardigheid kun je excellente resultaten bereiken. Bij A2 Hooggelegen hebben we laten zien dat niet alleen de harde, meetbare doelstellingen zijn bereikt, maar dat we ook succesvol zijn geweest op de zachter gedefinieerde succescriteria. Partijen willen vaker zo nauw met elkaar samen werken, eenieder heeft het beoogde rendement (in geld of anders) bereikt en de omgevingspartijen zijn enthousiast.

### Markt en overheid willen vaker zo nauw met elkaar samen werken.

De meetbare doelen, geformuleerd als KPI's, zijn allen gehaald. De 2x5 rijstroken zijn ruim binnen de gestelde mijlpalen opengesteld voor verkeer, de filezwaarte is door de werkzaamheden minder dan de gewenste 4% toegenomen, op de meest kritische processen is CMMi niveau 3 bereikt, de producten hebben een robuuste kwaliteit en meer dan 90% van de stakeholders was tevreden.

*"Dit project toont aan dat een versterkte sturing op resultaatgerichtheid geen verharding van de verhoudingen behoeft: integendeel".* drs. M.C.J. van Breukelen, CFO Rijkswaterstaat.

### Gezond rendement voor alle betrokken partijen.

Het behaalde alliantieresultaat was neutraal, de maximale bonussen zijn behaald (voor het bereiken van alle KPI's), de uitputting onvoorzien van de opdrachtgever is binnen de gangbare bandbreedtes gebleven en de uitvoerend aannemer heeft de geprognosticeerde marges kunnen behalen. Ook stakeholders hebben hun belangen weten te realiseren.

*"Er werd heel duidelijk vanuit een gemeenschappelijk belang gehandeld. Dit had als voordeel dat wij onze belangen goed konden inbrengen".*

P. Scheublin, Projectmanager Infrastructuur Projectbureau Leidsche Rijn

### Passend binnen de ons omringende projecten.

Het project werd uitgevoerd in een omgeving met vele andere projecten in uitvoering. Inspelend op de latere openstelling van Tunnel Leidsche Rijn is een tijdelijke faseringsmaatregel uitgewerkt waardoor de doorstroming op het hoofdwegennet toch tijdig verbeterde en de stad Utrecht bereikbaar bleef. Ook de afstemming met de binnenstedelijke projecten was geborgd met planning en maatregelen.

*"Er is samengewerkt onder het motto 'het is pas onmogelijk als het niet kan. Heel verfrissend. Als het dan echt niet blijkt te kunnen, heb je er ook vrede mee'".* R. van der Heijden, adjunct-directeur Jaarbeurs Utrecht

Opdrachtgever: Rijkswaterstaat  
Plaats: Utrecht  
Start bouw: februari 2008  
Openstelling  
'2 x 5 rijstroken': maart 2011  
Contractvorm: Samenwerking in Alliantieachtig Verband

### Meer weten?

- Bekijk de website van Van Hattum en Blankevoort: [www.vhbinfra.nl](http://www.vhbinfra.nl)
- Neem contact op met Projectmanager Ton Swanenberg 088- 7972111



1 (voorzijde)Luchtfoto 2011

2 Plaatsen liggers